

PROJE PLANLAMANIN SİSTEM ÇÖZÜMÜNDEKİ YERİ VE BİR İŞLETME UYGULAMASI

Bahaddin Rüzgar

Yrd. Doç. Dr., Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Aktüerya Bölümü,
Göztepe Kampüsü, 34722 Kadıköy İSTANBUL
bruzgar@marmara.edu.tr

Anahtar Kelimeler:Proje Planlama, Simülasyon, PERT **Oturum Konusu:** Uygulamalı Alanlar

1. GİRİŞ

İşletmeler yatırımlarını, üretimlerini, tasarımlarını, vb. gibi süreçlerini planlarken mevcut koşulları inceleyip gerekli araştırmaları yaparak değerlendirmek zorundadırlar. İşletmeler ne tür bir süreç içinde olurlarsa olsunlar, gerekli araştırmayı yapmadan ve sonuçlarının ne olacağını belirli bir olasılık ile belirlemeden sistem sürecini başlatmamalıdır. İşletme yöneticileri genel olarak, proje planlaması ve sistem çözümlerinde, planlama ve kontrol kapasiteli, zaman, maliyet, performans ve risk faktörlerinde risk parametrelerine yardım edecek şebeke tabanlı tekniklerle ilgilenirler. Şebeke modelleri, işletme problemlerinin çözümüne bilimsel bir yaklaşım yöntemi uygulanmasını sağlamaktadır.¹

2. PROJE PLANLAMANIN TASARIMI

Proje yönetimi ilk olarak basit bir planlama ve programlama olarak gelişmiştir. Ancak daha sonra maliyet yönetimi sistem içine alınarak proje yönetimi geliştirilmiştir. Günümüzde projeler bir bütün olarak ele alınmakta ve değerlendirilmektedir. Değerlendirmenin dikkatli yapılabilmesi için sitemlerin iyi incelenmesi ve modelin uygun kurulması proje planlamanın en temel özelliğidir.² Etkili ve yeterli proje yönetimi değişik faktörlerin organizasyonların modern sistemlerde kalmaları için tek yoldur. Proje; Herhangi bir girişimin tanımlı başlangıç ve tanımlı kısıtlar ile tamamlanmasının tanımlanmasıdır. Projelerin planlanmasında, çeşitli bölümler kullanılır. Bunlardan bazıları; teknik eleman, proje, iş yeri, işlem basamakları ve sürekli akıştır. Birçok organizasyon bu bölümlerin çoğunu kullanmaktadır. Genel olarak, bir ya da birkaç bölüm organizasyonun yapısında baskındır. Bütün bölümler bir ya da daha fazla teknolojik işlemlerin birleşimi olarak karakterize edilebilirler. Proje parametrelerinin her birinin kontrol ve planlanması için yönetim bilgisi gereklidir ve bu bir yönetim çerçevesi oluşturur. Bu çerçeve yönetici için bir yol haritasıdır. Yöneticinin hangi adımda ne şekilde davranacağı, hangi noktaların kritik olduğu, projenin gelecek bölümlerinde nasıl davranacağı belirtilir.² Proje yönetiminde planlama ve programlama teknikleri iki sınıfta toplanır. Bunlar Network tabansız ve network tabanlı tekniklerdir.

3. PROJE PLANLAMANIN ÇÖZÜMÜ

Bir sistemin gerçek çözümü iki yolla yapılabilir. Birinci yol gerçek sistem (Fiziksel ve analitik model ile çözüm) ile deneme yapmaktır. İkinci yol ise, sistemin modeli (matematiksel model ve simülasyon) ile deneme yapmaktır. Karmaşık sistem